



سازمان جهاد دانشگاهی صنعتی شریف
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی



مدیریت پروژه چابک (Agile)

مدیریت پروژه چابک یک رویکرد تکرار شونده برای مدیریت پروژه است که بر تجزیه پروژه‌های بزرگ به وظایف قابل کنترلی که در تکرارهای کوتاه در طول چرخه عمر پروژه تکمیل می‌شوند، متمرکز است. چابک بجای این که سعی کند کل نرم‌افزار را یکباره تحویل دهد، از ابتدای پروژه و به تدریج نرم‌افزار را می‌سازد. درخواست‌ها، برنامه‌ها و نتایج به طور مداوم مورد ارزیابی قرار می‌گیرند، تا تیم‌ها برای تغییرات سریع آمادگی داشته باشند. تیم‌هایی که از روش Agile استفاده می‌کنند می‌توانند سریعتر کار را به اتمام برسانند، با تغییر نیازهای پروژه سازگار شوند و گردش کار خود را بهینه کنند.

- آشنایی با روش های کلاسیک و چابک مدیریت پروژه
- تعریف پروژه (مفهوم و مشخصات پروژه) و تفاوت آن با محصول، خدمت، نتیجه، تغییر، راهکار (Solution) و راهکار جامع (Total Solution)
- آشنائی با ایجاد Business Case برای متولد شدن یک پروژه در روش چابک
- شناخت ابزارها، مهارت های سه گانه و نقشه فرایندی چابک (Agile Process Map)
- شناخت بیانیه چابک (Agile Manifestos) و اظهارنامه همبستگی Declaration of Interdependence – DOI
- آشنائی با متدولوژی ها و تکنیک های کلیدی چابک
- شناخت فرایند التزام مشتری و چگونگی تحویل ارزش به مشتری
- آشنائی با مدیریت محدوده، تحلیل نیازها و بررسی: Product Backlog, Wish List, Release list, Requirement Traceability Matrix, Feature list در روش چابک
- آشنائی با مدیریت زمان پروژه و بررسی: Iteration Planning, Incremental planning, Rolling wave planning, Progressive Elaboration, Sprint Management در روش چابک

- آشنایی با مدیریت هزینه پروژه در روش چابک (CAPEX Management, OPEX)
(Management, Outsourcing, Invoicing, Pricing Methods)
- شناخت فرایند مدیریت ریسک چابک و برنامه ریزی تطبیقی (Adaptive Planning)
- آشنائی با مدیریت ارتباطات پروژه و بررسی انواع ارتباطات در روش چابک
- آشنائی با انواع روشهای گزارش گیری و گزارش دهی در روش چابک
- آشنائی با مدیریت منابع انسانی پروژه و بررسی (Team Sizing, Team collaboration)
(coordination of priorities across team) در روش چابک
- آشنائی با مدیریت ذی نفعان پروژه و بررسی (Product Owner , Project Manager)
(Development Team , Agile Coach , Scrum Master) در روش چابک
- تحلیل و بررسی شناسائی، ارزیابی کیفی و کمی و نحوه برخورد با ریسک های پروژه در روش چابک
- آشنائی با مدیریت تغییرات پروژه و بررسی: Roll Back Plan, Request For Change:
RFC, Change Control Board-CCB, در روش چابک
- آشنائی با تحویل پروژه، تدوین گزارش اتمام پروژه و ثبت درس آموخته ها، ریسک ها و راه حل های پیشنهادی در روش چابک
- شناخت فرم ها و مدارک مرتبط با مدیریت پروژه به روش چابک
- آشنائی با نمونه سوالات آزمون بین المللی PMI-ACP Agile Certified Practitioner

یہ پہلے بالآخر از تخصص ...