



جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

## تربیت تحلیلگر کسب و کار بر اساس استاندارد BABOK





جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

- معرفی استاندارد **BABOK-V3**
- بررسی رابطه **BABOK** و **PMBOK**
- بررسی رویکردهای نوین در تحلیل گری کسب و کار (رویکرد چابک، رویکرد هوشمندی کسب و کار، رویکرد فناوری اطلاعات **IT**، رویکرد معماری کسب و کار و رویکرد **BPM** در کسب و کار)
- بررسی نقش و مسئولیت تحلیلگر کسب و کار (**BA**)
- ارتباط و تعاملات **BA** و مدیر پروژه
- بررسی مسئولیت مدیریت پروژه در تحلیل کسب و کار
- تفکیک وظایف مدیر پروژه و تحلیلگر کسب و کار
- شناخت حوزه دانش **BABOK**
  - برنامه ریزی و پایش فرایندهای تحلیل کسب و کار **Business Analysis Planning and Monitoring**
  - استخراج نیازمندی ها و تعاملات **Elicitation and Collaboration**
  - مدیریت چرخه حیات الزامات **Requirements Lifecycle Management**
  - آنالیز استراتژی **Strategy Analysis**



جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

- آنالیز الزامات و تعریف طراحی *Requirement Analysis and Design*

### *Definition*

- ارزیابی راه کار *Solution Evaluation*

- آشنائی با ابزارها و تکنیک های مورد استفاده در هر یک از محدوده ها

- بررسی ذی نفعان درگیر در هر حوزه دانش
- بررسی اصول اولیه، ذی نفعان مهم و کلمات کلیدی در **BA**
- بررسی چرخه حیات پیش بینی شونده (**Predictive**) و تطبیقی (**Adaptive**) در **BA**
- شناخت انواع نیازمندی ها (نیازمندی های ذی نفعان، نیازمندی های کسب و کار، نیازمندی های راهکار، نیازمندی های انتقال راهکار انتخاب شده، نیازمندی های پروژه)
- آشنائی با نحوه مدیریت و اولویت بندی انواع نیازمندی ها
- بررسی حوزه دانش های شش گانه
- هدف از حوزه دانش
- بررسی اجزا و ذی نفعان درگیر در حوزه دانش
- بررسی وظایف تحلیلگر کسب و کار و مدیر پروژه در حوزه دانش
- شناخت تکنیک های حوزه دانش



جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

▪ جمع بندی حوزه دانش

▪ جمع بندی نهائی و مرور نکات کلیدی