



جهد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

# مدیریت پروژه چابک Agile





جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

- آشنایی با روش های کلاسیک و چابک مدیریت پروژه
- تعریف پروژه (مفهوم و مشخصات پروژه) و تفاوت آن با محصول، خدمت، نتیجه، تغییر،

راهکار (Solution) و راهکار جامع (Total Solution)

- آشنایی با ایجاد Business Case برای متولد شدن یک پروژه در روش چابک
- شناخت ابزارها، مهارت های سه گانه و نقشه فرایندی چابک (Agile Process Map)
- شناخت بیانیه چابک (Agile Manifestos) و اظهارنامه همبستگی Declaration of

Interdependence – DOI

- آشنایی با متدولوژی ها و تکنیک های کلیدی چابک
- شناخت فرایند التزام مشتری و چگونگی تحویل ارزش به مشتری
- آشنایی با مدیریت محدوده، تحلیل نیازها و بررسی Product Backlog, Wish List:
- Release list, Requirement Traceability Matrix, Feature list, در روش چابک
- آشنایی با مدیریت زمان پروژه و بررسی: Iteration Planning, Incremental planning
- Rolling wave planning, Progressive Elaboration, Sprint Management در روش

چابک



جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

- آشنایی با مدیریت هزینه پروژه در روش چابک (*CAPEX Management, OPEX*)
- (*Management, Outsourcing, Invoicing, Pricing Methods*)
- شناخت فرایند مدیریت ریسک چابک و برنامه ریزی تطبیقی (*Adaptive Planning*)
- آشنایی با مدیریت ارتباطات پروژه و بررسی انواع ارتباطات در روش چابک
- آشنایی با انواع روشهای گزارش گیری و گزارش دهی در روش چابک
- آشنایی با مدیریت منابع انسانی پروژه و بررسی (*Team Sizing, Team collaboration*)
- (*coordination of priorities across team*) در روش چابک
- آشنایی با مدیریت ذی نفعان پروژه و بررسی (*Product Owner , Project Manager*)
- (*Development Team , Agile Coach , Scrum Master*) در روش چابک
- تحلیل و بررسی شناسائی، ارزیابی کیفی و کمی و نحوه برخورد با ریسک های پروژه در روش چابک
- آشنایی با مدیریت تغییرات پروژه و بررسی: (*Roll Back Plan, Request For Change*)
- (*RFC, Change Control Board-CCB*) در روش چابک



جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

▪ آشنائی با تحویل پروژه، تدوین گزارش اتمام پروژه و ثبت درس آموخته ها، ریسک ها و

راه حل های پیشنهادی در روش چابک

▪ شناخت فرم ها و مدارک مرتبط با مدیریت پروژه به روش چابک

▪ آشنائی با نمونه سوالات آزمون بین المللی *Agile Certified Practitioner: PMI-ACP*