

مدیریت پروژه (Project Management) ، فرآیندی است که به منظور هدایت یک تیم در جهت دستیابی به اهداف پروژه اجرا می‌شود. مدیریت موثر پروژه، نیازمند استفاده از دانش، مهارت، ابزار و مهارت‌های تخصصی است. مدیریت پروژه برای سازمان‌ها در هر نوع و اندازه‌ای ضروری است. اما برای سازمان‌های پیچیده، اعمال استاندارد برای مدیریت پروژه و حرفه‌ای کردن نقش مدیر پروژه به بهبود نتایج کمک می‌کند. راهنمای مجموعه دانش مدیریت پروژه PMBOK ، توسط موسسه PMI منتشر شده است. این راهنما شیوه‌های کاملاً اثبات شده و مبتنی بر اجماع را که به طور گسترده مورد استفاده قرار می‌گیرند، ارائه می‌کند.

PMBOK مخفف «Project Management Body of Knowledge» به معنای پیکره دانش مدیریت پروژه است. PMBOK معروف‌ترین استاندارد جهانی در مدیریت پروژه است و رایج‌ترین معیار برای ارزیابی سیستم‌های مدیریت پروژه می‌باشد. به عبارت دیگر زبان مشترکی در مدیریت پروژه است.

۱- اصطلاحات و مفاهیم کلیدی و اجزای اصلی و بنیادین مدیریت پروژه

۲- نظام تحویل ارزش (Value) در پروژه ها

۳- محیط پروژه (عوامل تاثیر گذار بر سازمان و پروژه)

۴- اصول مدیریت پروژه:

۱-۴- به کارگیری نگاه کل نگر

۲-۴- تمرکز بر روی ارزش ها

۳-۴- نهادینه سازی کیفیت در فرآیندها و تحویل دادنی ها

۴-۴- رهبری مسئولانه

۵-۴- یکپارچه سازی پایداری در تمام حوزه های پروژه

۶-۴- ایجاد فرهنگ توانمندساز

۵- رویکردهای انجام پروژه شامل:

۱-۵- رویکردهای قابل پیش بینی

۲-۵- رویکردهای انطباق پذیر (رویکرد چابک (Agile) و روش اسکرام)

۳-۵- رویکردهای ترکیبی

۶- دامنه های عملکردی مدیریت پروژه شامل:

- ۱-۶ دامنه عملکردی حاکمیت پروژه
- ۲-۶ دامنه عملکردی محدوده پروژه
- ۳-۶ دامنه عملکردی زمانبندی پروژه
- ۴-۶ دامنه عملکردی مالی پروژه
- ۵-۶ دامنه عملکردی ذینفعان پروژه
- ۶-۶ دامنه عملکردی منابع پروژه
- ۷-۶ دامنه عملکردی ریسک پروژه

۷- فرآیند متناسب سازی دامنه های عملکردی برای سازمان و پروژه

۸- کارکردهای دفتر مدیریت پروژه (PMO)

۹- راهبردهای بکارگیری هوش مصنوعی (AI) در مدیریت پروژه

۱۰- مدیریت تدارکات (مدیریت خرید و قراردادهای) در پروژه

یک پل به بالاتر از تخصص ...



www.sharif.ac



۰۲۱-۶۷۶۴۱۹۹۹