



سازمان جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی



# دوره اسکرآم مستر حرفه‌ای و آمادگی آزمون PSM

 [www.sharif.ac](http://www.sharif.ac)

 ۰۲۱-۶۷۶۴۱۹۹۹

در دنیای امروز، نیاز مشتریان، فناوری و بازار به طور مداوم در حال تحول هستند. در چنین محیطی، رویکردهای سنتی مدیریت پروژه که بر پایه برنامه ریزی دقیق و پیش بینی های بلندمدت هستند، دیگر پاسخگو نیستند. ذهنیت چابک بر اساس تجربه گرایی است. تیم های چابک به جای اینکه بر اساس برنامه های ثابت عمل کنند، بر اساس بازخورد و یادگیری از تجربه های خود عمل می کنند و رویکردهای تکراری و تدریجی به تغییرات پاسخ میدهند و برای مشتریان خلق ارزش میکنند. یکی از متداول ترین چارچوب های چابک، اسکرام است.

اسکرام یک چارچوب چوب سبک وزن است که بسیار ساده طراحی شده، اما با این وجود در پیاده سازی بسیار پیچیده و دارای چالش است. در این دوره یاد میگیریم چطور ذهنیت چابک داشته باشیم. نحوه به کارگیری موثر اسکرام در تیم و سازمان از مهم ترین مباحثی است که به آن خواهیم پرداخت.

## پیش درآمدی بر دوره

- پروژه / محصول / خدمت چیست؟
- چرخه عمر پروژه و محصول
- انواع پروژه ها (پیش بینی پذیر - چابک - هیبریدی)
- توسعه ای Iterative / Incremental / Agile
- تشخیص نوع مدیریت پروژه بر اساس محیط آن
- تاریخچه چابکی
- تفکر ناب / متدولوژی کانبان (چطور تویوتا ، تویوتا شد؟)



سازمان جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

## مقدمه ای بر چارچوب اسکرام

- نظریه‌ی تجربه‌گرایی/تفکر ناب
- قانون shu - ha - ri
- پرکتیس های تجویزی / غیر تجویزی اسکرام
- اسکرام موفق با پنج ارزش آن
- تیم های اسکرامی (۳ مسئولیت تیم اسکرام)

## ساختار تیم های اسکرامی

- مدل تاکنن در تیم سازی
- دارایی های مشترک تیم
- T-Shaped/ Pi-Shaped/Comb-Shaped
- خودسازماندهی - خودمدیریتی
- مالک محصول حرفه ای
- اسکرام مستر حرفه ای
- توسعه دهندگان حرفه ای

## رویداد و مصنوعات اسکرامی

- دارایی های مشترک تیم
- برنامه ریزی یا تجربه گرایی ؟
- هدف محصول/هدف اسپرینت
- مخزن مشترک تیم (بک لاگ محصول)
- چرخه حیات بک لاگ محصول
- ساختار بک لاگ محصول(مدل DEEP)
- انواع اقلام بک لاگ محصول
- Spike و بدهی فنی
- شاخص های Cycle Time و Lead Time
- تکنیک یوزاستوری(-C3INVEST)
- بک لاگ فلت یا دو بُعدی؟
- برنامه ریزی با تخمین یا بدون تخمین؟
- اسپرینت
- Burn UP و Burn Down در اسپرینت
- پالایش بک لاگ محصول.اختیاری یا تجویزی؟
- دیلی اسکرام

- بازبینی اثر بخش اسپرینت
- بازاندیشی اسپرینت و چارچوب های آن
- ساختارهای رهایی بخش (-۱ALL-۲-۴)
- ساختارهای رهایی بخش (Improve Prototyping)
- ساختارهای رهایی بخش (?what? So what? Now what)

## آنتی پترن های اسکرام / زامبی اسکرام

- آنتی پترن های برنامه ریزی
- آنتی پترن های دیلی اسکرام
- آنتی پترن های اسپرینت
- آنتی پترن های بازبینی
- آنتی پترن های بازاندیشی
- زامبی اسکرام

## ابزارهای اثر بخش در اسکرام

- داشبورد تیمی با پاور بی آی
- تکنیک یوزاستوری نویسی



سازمان جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

- استوری مپینگ
- تخمین با روش نسبی
- چارچوب های رترو و ابزارهای پرکاربرد آن

## آمادگی آزمون PSM1

- مراجع و منابع آزمون سطح یک حرفه ای اسکرام مستر
- نکاتی در خصوص نحوه ثبت نام و آزمون PSM 1

یہ پہلے باکاتر از تخصص ...