



سازمان جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی



# دوره کارشناس حرفه‌ای دفترفنی پروژه



[www.sharif.ac](http://www.sharif.ac)



۰۲۱-۶۷۶۴۱۹۹۹

صنعت ساختمان در تمام نقاط جهان متشکل از مشاغل و تخصصات گوناگونی است که به تناسب نیاز و اهمیت، هر کدام جایگاه ویژه‌ای برای خود کسب کرده‌اند. دفتر فنی مغز و هدایتگر اصلی پروژه است و بالطبع مسئولیت سنگینی از مجموعه فعالیت‌های عمرانی را بر عهده دارد. فعالیت‌های دوره دفتر فنی پروژه در چند دسته معرفی می‌شوند که عبارتند از: امور قرارداد و صورت وضعیت، امور متنه و برآورد، ارزیابی و بررسی فنی مواد و مصالح، تجهیزات مورد استفاده، نقشه کشی و ...

## اصول و مبانی مدیریت پروژه

### روش‌های اجرای پروژه

- تشریح مبانی و اصول روشهای اجرای پروژه
- معرفی روشهای اجرای پروژه از دیدگاه انجمن بین‌المللی مهندسان مشاور FIDIC و سازمان برنامه و بودجه کشور
- تشریح روشهای اجرای متعارف (DBB) از دیدگاه بین‌المللی و سازمان برنامه و بودجه کشور
- تشریح روشهای اجرای طرح و ساخت و EPC از دیدگاه بین‌المللی و سازمان برنامه و بودجه کشور
- تشریح انواع روشهای پرداخت (Cost Reimbursable, Unit Price Lump Sum)
- تشریح ارتباط روشهای اجرا و روشهای پرداخت

### اصول و مبانی مدیریت پروژه بر اساس استاندارد PMBOK® با رویکرد پروژه‌های عمرانی

- معرفی استاندارد PMBOK®
- معرفی اصول مدیریت پروژه، حوزه‌های عملکردی پروژه، مدل‌ها، روشهای و مصنوعات



- تشریح حوزه عملکردی ذینفعان و کاربرد آن در پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی تیم و کاربرد آن در پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی برنامه ریزی و کاربرد آن در پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی کار پروژه و کاربرد آن در پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی تحويل و کاربرد آن در پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی سنجش و کاربرد آن در پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی عدم قطعیت و کاربرد آن در پروژه های عمرانی

## آشنایی با نرم افزار MSP

- ایجاد پروژه و مشخصات آن
- تعریف ساختار شکست کار (WBS)
- تعریف فعالیت ها و مدت زمان فعالیت ها
- تعریف مایلستون ها
- تعیین روابط بین فعالیت ها
- تعریف تقویم پروژه
- تحلیل زمانبندی پروژه از طریق نمودار گانت
- رسم نمودار S Curve در نرم افزار
- ذخیره خط مبنا
- به هنگام سازی براساس Duration بر مبنای برنامه و واقعیت



## مدیریت ایمنی

- تعاریف و مفاهیم حوزه‌ی ریسک و تاب آوری
- مدیریت ریسک در حوزه‌ی HSE
- انواع عوامل زیان آور محیط کار
- طب کار و بیماری های ناشی از کار
- اندازه‌گیری عوامل زیان آور محیط کار
- کنترل های عملیاتی در حوزه‌ی W
- مدیریت شرایط اضطراری
- اقلام ایمنی و کنترل پروژه ایمنی

## تجهیز و اداره کارگاه

- اصول تجهیز و اداره کارگاه
- فهرست موادر تجهیز و برچیدن کارگاه
- ایمنی در تجهیز و برچیدن کارگاه

## موافقت نامه، شرایط عمومی، شرایط خصوصی مطابق با نشریه ۴۳۱۱ سازمان برنامه

### آنالیز تأخیرات پروژه

- اهمیت آنالیز تأخیرات در پروژه
- علل بروز تأخیرات در پروژه
- نحوه تنظیم لایحه تأخیرات پروژه
- نحوه محاسبه تأخیرات براساس بخشنامه های ۵۰۹۰ و ۱۳۰۰

### نقشه خوانی

- انواع معمول نقشه ها و هدف از تهیه هر کدام
- الزامات ، تعاریف و کاربردها
- علائم کاربردی در نقشه های اینیه
- نحوه ارجاعات و ارائه جزئیات در نقشه ها

## متره برآورد و صورت وضعیت نویسی

- کلیات متره و برآورد
- تشریح فهرست بها رشتہ ابنيه با حل مثالهای مختلف
- آشنایی با روند تهیه صورت وضعیت
- نحوه تنظیم تعديل آحاد بها
- آشنایی با نرم افزارهای موجود در بازار
- انجام پروژه با نرم افزار EXCEL
- نحوه محاسبه حق الزحمه مشاور

## نحوه ارائه پیشنهاد قیمت مناسب

- ورود اطلاعات متره و برآورد به نرم افزار و اعمال ضرایب متعلقه
- آنالیز آیتمها
- تهیه جداول پیشنهاد قیمت طبق بخشنامه و آنالیز ضرایب بالاسری

یک پلے بازار تخصص

