



سازمان جهاد دانشگاهی صنعتی شریف
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی



دوره مدیریت هزینه پروژه و جریان نقدینگی با رویکرد EVM

 www.sharif.ac

 ۰۲۱-۶۷۶۴۱۹۹۹

در این دوره که در دپارتمان مدیریت مهندسی جهاد دانشگاهی صنعتی شریف برگزار می‌شود، با استفاده از رویکرد مدیریت ارزش کسب شده (Earned Value Management - EVM)، شرکت‌کنندگان نحوه مدیریت بودجه و هزینه‌های پروژه را فرا خواهند گرفت. EVM به مدیران پروژه کمک می‌کند تا پیشرفت پروژه را به طور دقیق ارزیابی کرده و انحرافات را به موقع شناسایی و اصلاح نمایند. این دوره آموزشی راهکارهای عملی برای بهبود کنترل هزینه‌ها و افزایش بازده پروژه‌های سازمان را ارائه می‌دهد. مدیریت ارزش کسب شده (EVM) یک روش مدیریت پروژه است که برنامه، هزینه‌ها و دامنه را برای اندازه‌گیری عملکرد پروژه ادغام می‌کند.

EVM بر اساس مقادیر برنامه‌ریزی شده و واقعی، آینده کاری ما را پیش‌بینی کرده و مدیران پروژه را قادر می‌سازد تا متناسب با آن برنامه، فعالیت خود را تنظیم کنند. مدیریت ارزش کسب شده یک سیگنال هشدار دهنده در مورد مسائل مربوط به برنامه‌های فراتر از بودجه یا عقب‌تر از برنامه زمانی ارائه می‌دهد. بر اساس این سیگنال‌ها، اصلاحات دوره‌ای می‌تواند در یک پروژه انجام شود تا عملکرد به صورت برنامه‌ریزی شده در آید و بودجه بهبود یابد.

- مروری بر مفاهیم پایه در مدیریت پروژه
- تاریخچه و دلایل استفاده از EVMS
- تعریف چارچوب، مولفه‌ها و مفاهیم اصلی در سیستم مدیریت ارزش کسب شده (EVMS)
- ساختار شکست سازمانی (OBS)
- ساختار شکست کار (WBS)
- زمان بندی پروژه
- بودجه بندی پروژه
- برنامه ریزی تفصیلی و ایجاد خط مبنای سنجش عملکرد (Baseline)
- برنامه ریزی جریان نقدینگی پروژه و تحلیل آن



سازمان جهاد دانشگاهی صنعتی شریف
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی

- پیش نتایج پایانی پروژه به لحاظ زمانی و هزینه ای
- گرافها و نمودارهای EVM

یہ پہلے باکاتر از تخصص ...