

در دنیای رقابتی امروز، مدیریت پروژه دیگر تنها به برنامه‌ریزی زمان و تخصیص منابع محدود نمی‌شود؛ بلکه موفقیت پروژه‌ها در گروی توانایی مدیران و کارشناسان در **پیش‌بینی ریسک‌ها، کنترل هزینه‌ها و مدیریت جریان نقدینگی** است. بسیاری از پروژه‌های بزرگ عمرانی، صنعتی، فناوری و حتی پژوهشی، به دلیل نبود ساختار علمی در مدیریت ریسک و هزینه، با چالش‌هایی چون افزایش هزینه‌ها، تأخیر در زمان تحویل، کاهش کیفیت و حتی شکست کامل مواجه می‌شوند..

▪ مدیریت ریسک

- مفاهیم و مبانی استانداردهای مدیریت ریسک پروژه
- سطوح مختلف مدیریت ریسک و نحوه بکارگیری هر یک در پروژه
- مفهوم ریسک و مروری بر فرآیندهای مدیریت ریسک پروژه از منظر الزامات استانداردهای مختلف
- فرآیند تدوین برنامه ریسک پروژه
- فرآیند شناسایی ریسک‌های بالقوه پروژه و تکنیک‌های مرتبط با آن
- فرآیند ارزیابی کیفی مدیریت ریسک به همراه آشنایی با ابزار و تکنیک‌های مورد استفاده
- فرآیند ارزیابی کمی مدیریت ریسک به همراه آشنایی با ابزار و تکنیک‌های مورد استفاده
- فرآیند پاسخ‌دهی به ریسک‌ها و انتخاب استراتژی مناسب در مواجهه با فرصت‌ها و تهدیدات
- فرآیند کنترل ریسک و تکنیک‌های مورد استفاده در آن
- انجام کار عملی و تیمی براساس یک نمونه واقعی مرتبط با هر یک از فرآیندهای مدیریت ریسک

▪ مدیریت هزینه و جریان نقدینگی با رویکرد مدیریت ارزش کسب شده (EVM)

- مروری بر مفاهیم پایه در مدیریت پروژه
- تاریخچه و دلایل استفاده از EVMS
- تعریف چارچوب، مولفه ها و مفاهیم اصلی در سیستم مدیریت ارزش کسب شده (EVMS)
- ساختار شکست سازمانی (OBS)
- ساختار شکست کار (WBS)
- زمان بندی پروژه
- بودجه بندی پروژه
- برنامه ریزی تفصیلی و ایجاد خط مبنای سنجش عملکرد (Baseline)
- برنامه ریزی جریان نقدینگی پروژه و تحلیل آن
- پیش نتایج پایانی پروژه به لحاظ زمانی و هزینه ای
- گراف ها و نمودارهای EVM

یک پل به بالاتر از تخصص ...

