



سازمان جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی



# دوره مدیریت ادعا و آنالیز تاخیرات پروژه

 [www.sharif.ac](http://www.sharif.ac)

 ۰۲۱-۶۷۶۴۱۹۹۹

صنعت ساختمان دارای مباحث و چالش‌های پیچیده‌ای است که در صورت عدم مدیریت صحیح می‌تواند منجر به شکست پروژه بشود. مدیریت حرفه‌ای، بهره‌گیری از کارشناسان مجرب، اشراف به موضوعات اجرایی و اصول حقوقی و قراردادی، به طور قطعی کیفیت اجرای پروژه را به میزان قابل توجهی ارتقا می‌دهد.

مدیریت دعاوی پروژه به یکی از نیازهای ضروری و جاری بسیاری از سازمان‌های پیمانکاری و کارفرمایی تبدیل شده است. **مدیریت ادعا** در استانداردهای **PMI**، درخواست یکی از طرفین قرارداد در ازای وجود دلایلی که اساساً صحیح یا به گمان متقاضی صحت داشته باشد که نامنتطبق با مفاد قرارداد پروژه از سوی طرف دیگر قرارداد است و از لحاظ اقتصادی بین طرفین قابل حل نمی‌باشد.

### مدیریت ادعا (Claim) در پروژه

- مقدمه و مبانی شامل تشریح ماهیت چند رشته‌ای مدیریت ادعا، تعریف ادعا و دلایل بروز ادعا
- فرآیند مدیریت ادعا
- مفهوم بستر حقوقی قرارداد و کاربرد آن در مدیریت ادعا
- ماهیت قرارداد و کاربرد آن در مدیریت ادعا
- کاربرد قوانین و مقررات بالادستی در مدیریت ادعا
- نحوه اثبات ادعا
- کنترل تغییرات قراردادی
- نحوه ثبت و پیگیری ادعاها
- حل و فصل ادعا

### آنالیز تأخیرات پروژه

- تشریح مبانی آنالیز تأخیرات قراردادها
- تشریح دلایل و زمان رسیدگی به تأخیرات قراردادها
- نحوه آنالیز تأخیرات مالی (تأخیر در پرداخت‌ها) بر اساس بخشنامه **5090** سازمان برنامه و بودجه همراه با حل مثال‌های واقعی
- نحوه آنالیز تأخیرات فنی بر اساس پروتکل **SCL:2017** همراه با پیاده‌سازی در نرم افزار **MSP**
- کارگاه آموزشی تدوین لایحه تأخیرات بر روی یک مطالعه موردی

یک پل به بالاتر از تخصص ...