



سازمان جهاد دانشگاهی صنعتی شریف  
مرکز آموزش های تخصصی کاربردی



# دوره کارشناس حرفه‌ای دفتری فنی پروژه

 [www.sharif.ac](http://www.sharif.ac)

 ۰۲۱-۶۷۶۴۱۹۹۹

صنعت ساختمان در تمام نقاط جهان متشکل از مشاغل و تخصص‌های گوناگونی است که به تناسب نیاز و اهمیت، هر کدام جایگاه ویژه‌ای برای خود کسب کرده‌اند. دفتر فنی مغز و هدایتگر اصلی پروژه است و بالطبع مسئولیت سنگینی از مجموعه فعالیت‌های عمرانی را بر عهده دارد. فعالیت‌های دوره دفتر فنی پروژه در چند دسته معرفی می‌شوند که عبارتند از: امور قرارداد و صورت وضعیت، امور متره و برآورد، ارزیابی و بررسی فنی مواد و مصالح، تجهیزات مورد استفاده، نقشه کشی و ...

## اصول و مبانی مدیریت پروژه

### ▪ روش های اجرای پروژه

- تشریح مبانی و اصول روش های اجرای پروژه
- معرفی روش های اجرای پروژه از دیدگاه انجمن بین المللی مهندسان مشاور FIDIC و سازمان برنامه و بودجه کشور
- تشریح روش اجرای متعارف (DBB) از دیدگاه بین المللی و سازمان برنامه و بودجه کشور
- تشریح روش های اجرای طرح و ساخت و EPC از دیدگاه بین المللی و سازمان برنامه و بودجه کشور
- تشریح انواع روش های پرداخت (Unit Price Lump Sum، Cost Reimbursable)
- تشریح ارتباط روش های اجرا و روش های پرداخت

### ▪ اصول و مبانی مدیریت پروژه بر اساس استاندارد PMBOK8 با رویکرد پروژه های عمرانی

- تشریح مفهوم حوزه های تمرکز مدیریت پروژه، حوزه های عملکردی و فرآیندهای مدیریت پروژه
- تشریح حوزه عملکردی حاکمیت با رویکرد پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی محدوده با رویکرد پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی زمانبندی با رویکرد پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی مالی با رویکرد پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی ذینفعان با رویکرد پروژه های عمرانی
- تشریح حوزه عملکردی منابع با رویکرد پروژه های عمرانی

- تشریح حوزه عملکردی ریسک با رویکرد پروژه های عمرانی

## آشنایی با نرم افزار MSP

- ایجاد پروژه و مشخصات آن
- تعریف ساختار شکست کار (WBS)
- تعریف فعالیت ها و مدت زمان فعالیت ها
- تعریف مایلستون ها
- تعیین روابط بین فعالیت ها
- تعریف تقویم پروژه
- تحلیل زمانبندی پروژه از طریق نمودار گانت
- رسم نمودار S Curve در نرم افزار
- ذخیره خط مبنا
- به هنگام سازی براساس Duration بر مبنای برنامه و واقعیت

## مدیریت ایمنی

- تعاریف و مفاهیم حوزه ی ریسک و تاب آوری
- مدیریت ریسک در حوزه ی HSE
- انواع عوامل زیان آور محیط کار
- طب کار و بیماری های ناشی از کار
- اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار
- کنترل های عملیاتی در حوزه ی W
- مدیریت شرایط اضطراری
- اقلام ایمنی و کنترل پروژه ایمنی



## تجهیز و اداره کارگاه

- اصول تجهیز و اداره کارگاه
- فهرست موارد تجهیز و برچیدن کارگاه
- ایمنی در تجهیز و برچیدن کارگاه

موافقت نامه، شرایط عمومی، شرایط خصوصی مطابق با نشریه 4311 سازمان برنامه

## آنالیز تاخیرات پروژه

- اهمیت آنالیز تاخیرات در پروژه
- علل بروز تاخیرات در پروژه
- نحوه تنظیم لایحه تاخیرات پروژه
- نحوه محاسبه تاخیرات براساس بخشنامه های 5090 و 1300

## نقشه خوانی

- انواع معمول نقشه ها و هدف از تهیه هر کدام
- الزامات ، تعاریف و کاربردها
- علائم کاربردی در نقشه های ابنیه
- نحوه ارجاعات و ارائه جزئیات در نقشه ها



## متره برآورد و صورت وضعیت نویسی

---

- کلیات متره و برآورد
- تشریح فهرست بها رشته ابنیه با حل مثالهای مختلف
- آشنایی با روند تهیه صورت وضعیت
- نحوه تنظیم تعدیل آحاد بها
- آشنایی با نرم افزارهای موجود در بازار
- انجام پروژه با نرم افزار EXCEL

## نحوه ارائه پیشنهاد قیمت مناسب در مناقصه

---

- ورود اطلاعات متره و برآورد به نرم افزار و اعمال ضرایب متعلقه
- آنالیز آیتها
- تهیه جداول پیشنهاد قیمت طبق بخشنامه و آنالیز ضریب بالاسری

یہ پہلے باکسوں میں تخصیص ...